

2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Werving & Selectie
Detaching & Interim
Talent Development
HR Research | Executive Education

Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Delivering Recruitment & Development Solutions kalender 2020

Onze sectorspecifieke dienstverlening met humor belicht.

Werving & Selectie

Derks & Derks is ervaren, 'gekend' in Life Sciences en Healthcare en beschikt over een rijk gevulde (25.000), AVG proof hbo+ opgeleide kandidatendatabase. Wij onderhouden intensief contact met door ons bemiddelde professionals en managers en zijn scherp op de hoogte van de fase waarin hun carrière zich bevindt.

Vanzelfsprekend verdiepen we ons gedegen in elke specifieke organisatiebehoefte. Met persoonlijke aandacht, in nauwe samenwerking en op basis van heldere afspraken selecteren we de best passende kandidaten. We focussen daarbij op de match organisatie-cultuur-kandidaat met oog voor opdrachtgever én kandidaat. Onze psycholoog-consultants doen een gedegen intake: we spreken alle kandidaten face-to-face en interviewen hen volgens de STAR-methodiek (gericht op de situatie, taak, activiteiten en het resultaat van specifieke werkzaamheden).

We combineren hoge ethische normen en zorgvuldig optreden met een krachtig advies. Bij internationale opdrachten zoeken we indien gewenst samenwerking met de partners van ons wereldwijde bureaunetwerk INRALS (zie maand november).

Tip

Om onze opdrachtgevers in algemeen of lijnmanagement te ondersteunen bij interviews met kandidaten, bieden wij een Clinic Interviewtechnieken aan, waarin we de belangrijkste theorie van onder andere de STAR-methodiek koppelen aan praktische tips. Interesse? Neem contact met ons op.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Januari 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
1			1	2	3	4	5
2	6	7	8	9	10	11	12
3	13	14	15	16	17	18	19
4	20	21	22	23	24	25	26
5	27	28	29	30	31		

Werving & Selectie

Wij leveren al bijna 20 jaar snel en succesvol hoogopgeleide professionals en managers aan de Nederlandse Life Sciences en Healthcare branches. Onze expertise, ons netwerk en onze diepe kennis van deze sectoren maken dat mogelijk.

Leergang Industriële Farmacie

De Leergang Industriële Farmacie (LIF) is bedoeld voor iedereen die betrokken is bij de ontwikkeling tot en met de distributie van geneesmiddelen. De leergang biedt verbreding en verdieping voor zowel aanstormend talent als voor gevestigde professionals en activeert het vermogen zélf na te denken.

LIF bestaat uit 7 tweedaagse modules die als geheel of apart gevolgd kunnen worden. Op locatie bij een steeds wisselend farmaceutisch (productie)bedrijf komen alle relevante processen aan de orde: (pre)klinische ontwikkeling, registratie, generieke productie en formulering, verpakking & distributie, logistiek en grondstoffen, farmaceutische analyse en aseptische formulering en productie. In iedere module is er ruime aandacht voor kennisoverdracht, interactie en praktijksituaties. Met rollenspellen wordt overstijgend denken en denken in mogelijkheden geëntameerd. LIF brengt daarmee meer efficiency en minder verspilling.

Tip

Iedereen ziet de waarde van up-to-date blijven in je vak. LIF voorziet in die behoefte met moderne leermethoden, interactie en netwerken met vakgenoten, praktijkcases waarin de kennis wordt toegepast, midden in de praktijk van gastbedrijven. Meer informatie? **www.leergang-if.nl**



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Februari 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
5						1	2
6	3	4	5	6	7	8	9
7	10	11	12	13	14	15	16
8	17	18	19	20	21	22	23
9	24	25	26	27	28	29	

Leergang Industriële Farmacie

In de transitie die gaande is in de industriële farmacie is up-to-date kennis essentieel om bij te blijven en zelfs te overleven. Daarnaast is het tijd om de 'vinkjescultuur' te verlaten en meer zelfdenkend vermogen te motiveren. De Leergang Industriële Farmacie biedt beide.

Assessment

Een assessment is gebouwd op het stevige en wetenschappelijk gefundeerde principe dat vertoond gedrag de basis is voor toekomstig gedrag. Bij Derks & Derks zijn er altijd meerdere professionals betrokken bij de beoordeling van het gedrag. Daarnaast zetten we op betrouwbaarheid en validiteit getoetste vragenlijsten en tests in. Zo ontstaat er een compleet beeld van bijvoorbeeld de snelheid waarmee een deelnemer informatie verwerkt, maar ook welke rollen iemand gemakkelijk op zich neemt. Daarnaast is reflectie van de deelnemer op zijn aanpak van belang, hoe hij vertelt over werkervaring en ambities. Vanuit al die invalshoeken krijgt de 3D foto steeds meer vorm.

In het gesprek met onze psycholoog is ook ruimte voor eventuele twijfels, wordt er geluisterd en worden tips gegeven over hoe het nog beter kan. In ons assessmentverslag vermelden we hoe de deelnemer op dit moment in zijn/haar carrière staat, wat deze kan, leuk, lastig of vervelend vindt. En in welke mate die nieuwe baan daar bij aansluit.

Tip

Derks & Derks levert zo'n 3D foto graag en kan dat ook game based en/of voor groepen verzorgen. Informeer naar de mogelijkheden bij onze Talent Development experts.



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Maart 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
9							1
10	2	3	4	5	6	7	8
11	9	10	11	12	13	14	15
12	16	17	18	19	20	21	22
13	23	24	25	26	27	28	29
14	30	31					

Assessment

Het assessment onderzoek is vergelijkbaar met een driedimensionale foto: als je veel foto's vanuit verschillende hoeken neemt, kun je een 3D plaatje maken. De hoge voorspellende waarde voor toekomstig gedrag maakt het assessment zeer waardevol. Ook uit onderzoek blijkt dat keer op keer.

Loopbaancoaching

Betekenis geven aan je werk, je leven of je relatie houdt ons allemaal bezig. Dit 'zingeven' zorgt voor samenhang in de dingen die je doet. Onze coaches kijken desgewenst ook naar 'de zingevings-samenstelling' van jouw curriculum vitae, de beknopte samenvatting van jouw leven: een optelsom van (vrijwilligers)werk, relatie, familie, hobby's, dromen, vrienden. Mensen die kunnen aangeven én doen wat zij zinnig vinden, zijn meer tevreden. Tevreden zijn, betekent dat je gezonder bent, creatiever, veerkrachtiger. De wetenschappelijke basis van deze gedachtegang, is een relatief nieuwe stroming die men 'positieve psychologie' noemt. De loopbaancoaches van Derks & Derks kijken altijd vanuit de samenhang van je curriculum vitae naar jouw loopbaanvraag. We passen die methoden toe, die concrete antwoorden op je vragen opleveren.



Reflectievraag

Wat is de bedoeling en betekenis van jouw werk? Zit jij nog wel op de juiste plek?

Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

April 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks
Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
14			1	2	3	4	5
15	6	7	8	9	10	11	12
16	13	14	15	16	17	18	19
17	20	21	22	23	24	25	26
18	27	28	29	30			

Loopbaancoaching

Met loopbaancoaching ondersteunen we je op een professionele manier in je persoonlijke ontwikkeling in je loopbaan, bij het overwinnen van je uitdagingen en bij het bereiken van je ambities via concrete vervolgstappen.

Teambuilding

Teambuilding gaat natuurlijk véél verder dan het organiseren van een jaarlijks teamuitje. Er is best veel voor nodig voordat 'samen werken' 'samenwerken' wordt. Een succesvol team weet elkaar te vinden en durft elkaar feedback te geven. Wij krijgen soms vragen zoals "we zijn zo druk, hoe kunnen we meer samenwerken?" of "we hebben een aantal overnames achter de rug, hoe komen we van onze eilandjes af?"

Loopt jouw team vast? Is er een kraakvers nieuw team? Vanuit onze Talent Development expertise kunnen we je hierbij op verschillende manieren adviseren en ondersteunen. In een vrijblijvende intake peilen we je verwachtingen en maken we samen een plan van aanpak op maat. Wil je met onze hulp je team beter op de rit zetten? Dan kijken we samen wat het team in huis heeft, hoe talent wordt benut, welk profiel er nog ontbreekt en wat er (nog) beter kan. Bijvoorbeeld met interactieve oefeningen, die plezier en inzicht in teamrollen opleveren en een constructieve start zijn om samen te werken aan betere team performance.

Tip

Zin om met je team(rollen) aan de slag te gaan? Neem contact op met onze Talent Development experts.



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Mei 2020



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
18					1	2	3
19	4	5	6	7	8	9	10
20	11	12	13	14	15	16	17
21	18	19	20	21	22	23	24
22	25	26	27	28	29	30	31

Teambuilding

Teambuilding staat voor een reeks groepsactiviteiten waarbij samenwerking centraal staat. Doel hiervan is om onderlinge samenwerking, sociale binding, vertrouwen en groepsdynamiek te creëren binnen een team, wat efficiency ten goede komt.

Job crafting

Denk jij ook wel eens de regie kwijt te zijn over je eigen werk? Dat kan een goed moment zijn om aan de slag te gaan met job craften. Craft je job en neem de regie weer in handen! Job crafting levert een baan op die beter aansluit bij je talenten, kunde en behoeftes: van baan veranderen zonder van baan te veranderen.

Aanpassingen in het werk of hoe je dit benadert, zorgen ervoor dat je taken beter, efficiënter en met meer energie uit kunt voeren. Werknemers die job craften voelen meer authenticiteit, zijn hierdoor meer betrokken, gemotiveerder en leveren betere prestaties.

Voor leidinggevend is er dus een belangrijke taak om job craften te stimuleren. Het maakt werk gezond, betekenisvol, uitdagend en zorgt voor een betere sfeer en meer plezier op de werkvloer. Derks & Derks doet jaarlijks onderzoek naar dit boeiende fenomeen in samenwerking met Universiteit Utrecht. Interesse in job crafting? Op onze website zijn diverse onderzoeksrapporten en samenvattingen daarvan te downloaden.

Tip

Geen idee hoe je je baan dusdanig 'craft' dat je er (nog) meer energie van krijgt? Wij praten je er graag over bij.



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Juni 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks
Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
23	1	2	3	4	5	6	7
24	8	9	10	11	12	13	14
25	15	16	17	18	19	20	21
26	22	23	24	25	26	27	28
27	29	30					

Job crafting

Job crafting is het (zelf) aanpassen en herstructureren van je werk, specifieke taken en/of je benadering ervan om dit beter te laten verlopen en je werk daarmee plezieriger, betekenisvoller, uitdagender en gezonder te maken.

Detachering & Interim

Detachering en Interim oplossingen bieden opdrachtgevers een snelle flexibele inzet van (specialistische) kennis of vaardigheden. De term Interim wordt doorgaans voor de (hogere) managementlagen gebruikt. Een van de voordelen van Interim is de inzetbaarheid van een objectieve, onafhankelijke buitenstaander die met een frisse blik een oplossing biedt.

Bij Detachering zit de meerwaarde voor de organisatie meestal in de specifieke kennis of vaardigheden die snel nodig zijn. Voor zowel de gedetacheerde als de interimmer biedt de constructie afwisseling, verschillende opdrachtgevers, diverse projecten. Het werk blijft interessant en de afwisselende ervaring is bovendien waardevol voor de verdere carrière.

Tip

Een professional of manager kan zich uiteraard óók bij zijn/haar werkgever persoonlijk en professioneel ontwikkelen. Daar hoeft je geen interimmer of gedetacheerde voor te zijn. Wanneer je hier met ons over van gedachten wilt wisselen ben je van harte welkom!



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Juli 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
27			1	2	3	4	5
28	6	7	8	9	10	11	12
29	13	14	15	16	17	18	19
30	20	21	22	23	24	25	26
31	27	28	29	30	31		

Detachering & Interim

Detacheren komt voort uit 'losmaken', in eerste instantie "het elders legeren van troepen". Interim is ontleend aan Latijn: 'intussen' (ad interim). Tegenwoordig hebben beide uiteraard betrekking op het (snel) ter beschikking stellen van professionals en managers.

Masterclass NieuweZorg

De Masterclass NieuweZorg verbindt betrokken managers in en rond de zorg om de complexiteit van de actuele dossiers in de zorg beter te kunnen interpreteren. In zes tweedaagse blokken gaan ze in gesprek met elkaar en met toonaangevende gastsprekers. Zo biedt Masterclass NieuweZorg al zeven achtereenvolgende jaren verbreding en verdieping voor iedereen die iets in de zorg betekent en er (nóg) meer in wil betekenen. Thema's: Ins en outs van het zorg(verzekerings)stelsel; Brede blik op innovatiekansen en inbedding daarvan; Politieke omgeving in Nederland en Brussel; Leiderschap in de nieuwe Zorg wereld; Ouderenzorg, preventie, vitaliteit, Shared Savings, Value Based Healthcare en duurzame zorg; Concrete Zorg 4.0 innovaties in de praktijk.

Deelnemers aan de Masterclass NieuweZorg zijn op innovatie gerichte en gedreven managers in de zorg en aanverwante gebieden: politiek, zorgverzekeraars, farmacie, Medtech, Biotech, eerste- en tweedelij, algemeen ziekenhuis, GGZ, patiëntenverenigingen enzovoorts. Professionals die de zorg vanuit hun ervaring kennen en op zoek zijn naar mogelijkheden om zich te verdiepen. Professionals die hun passie voor de zorg delen en samen een netwerk van gelijkgestemden voor het leven vormen. De Masterclass NieuweZorg staat al jaren garant voor een hoog inhoudelijk niveau. Dat wordt nog eens onderstreept met de unieke mogelijkheid tot aanvullende Post-WO diplomering.

Tip

Wil jij ook (nóg) meer betekenen in de zorg? Via www.masterclassnieuwezorg.nl vind je alle informatie over het innovatieve programma.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Augustus 2020



© Derks & Derks B.V.

Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
31						1	2
32	3	4	5	6	7	8	9
33	10	11	12	13	14	15	16
34	17	18	19	20	21	22	23
35	24	25	26	27	28	29	30
36	31						

Masterclass NieuweZorg

De Masterclass NieuweZorg verbindt betrokken managers in en rond de zorg om de complexiteit van de actuele dossiers in de zorg beter te kunnen interpreteren.

Salarisonderzoek

Met onze academische achtergrond staan we midden in de markt, op het snijpunt van praktijk en wetenschappelijk onderzoek. Die positie biedt ongekende mogelijkheden om toegepast arbeidspsychologisch onderzoek te doen. Onze salarisonderzoeken zijn daarvan slechts enkele van de vele voorbeelden.

Ben je ook benieuwd naar het gemiddelde salaris van (sales en kwaliteit) professionals binnen Life Sciences? En misschien óók naar hoe die salarissen zich verhouden tot jouw salaris?

De antwoorden op deze vragen vind je in ons jaarlijkse salarisonderzoek in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam. Het ene jaar onderzoeken we de salarissen onder salesprofessionals en het daaropvolgende jaar onderzoeken we de salarissen van kwaliteitsprofessionals. De resultaten van de jaarlijkse onderzoeken laten verschillen zien in salarissen bij mannen en vrouwen, in leeftijdscategorieën, in jaren werkervaring, opleidingsniveau en het wel of niet hebben van een leidinggevende rol.

Tip

Interesse in onze salarisonderzoeken? Wij delen onze kennis graag, dus ze zijn gratis te downloaden via onze website **www.derksenderks.nl**



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

September 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
36		1	2	3	4	5	6
37	7	8	9	10	11	12	13
38	14	15	16	17	18	19	20
39	21	22	23	24	25	26	27
40	28	29	30				

Salarisonderzoek

Derks & Derks brengt al bijna 15 jaar de salarissen in kaart van sales en kwaliteitsprofessionals in de Nederlandse Life Sciences. Onze uitgebreide rapportages vormen samen een unieke benchmark van grote waarde voor de gehele markt.

FMFvacatures.nl

Krappe arbeidsmarkt? Bespaar jezelf tijd. De juiste kandidaten vinden jouw bedrijf op FMFvacatures.nl

Waarom FMF voor werkgevers:

- Online het grootste Farma, Medical, Food en Healthcare vacature platform
- Altijd een gratis basisplaatsing
- Geen fee/bemiddelingskosten
- Duizenden bezoekers per maand
- Kandidaten solliciteren rechtstreeks bij jou
- Uitsluitend hbo+ vacatures
- Gebruikersvriendelijk
- Views en clicks inzichtelijk



Hbo+ opgeleid en toe aan een nieuwe uitdaging? Kijk op FMFvacatures.nl welke vacatures aansluiten bij je ambities.

Waarom FMF voor werkzoekenden:

- FMFvacatures.nl, het grootste aanbod van hbo+ vacatures in Farma, Medical, Food en Healthcare online
- Vacatureaanbod wordt dagelijks aangevuld
- Solliciteer rechtstreeks bij de vacaturehouder
- Gebruikersvriendelijk
- Aanmaken van job-alerts mogelijk

Tip

Heb je openstaande vacatures? Plaats ze makkelijk en snel op FMFvacatures.nl. Zelf op zoek naar een baan binnen Farma, Medical, Food en Healthcare? Ga dan naar **FMFvacatures.nl**, bekijk de vacatures en maak een gratis jobalert aan.

Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

Oktober 2020



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
40				1	2	3	4
41	5	6	7	8	9	10	11
42	12	13	14	15	16	17	18
43	19	20	21	22	23	24	25
44	26	27	28	29	30	31	

FMFvacatures.nl

FMF is hét ideale gratis platform dat hbo+ kandidaten en vacatures in de Farma, Medical, Food & Healthcare branche bij elkaar brengt. FMF wordt uitstekend gewaardeerd door zowel hoogopgeleide professionals als hun potentiële werkgevers en bemiddelaars.

INRALS - wereldwijd bureau netwerk

Omdat de wereld steeds kleiner wordt en talent geen grenzen kent, richtte Derks & Derks in 2012 INRALS op. Dit *International Network of Recruitment Agencies in Life Sciences* is het enige wereldwijde netwerk van werving & selectie bureaus die gespecialiseerd zijn in Life Sciences.

Anno 2020 is INRALS met ruim 500 consultants wereldwijd actief en ondersteunen haar 21 members nagenoeg alle (bio)farmaceutische, medical devices en high-end food bedrijven ter wereld. De members ondersteunen elkaar bij het leveren van recruitment en development oplossingen aan hun klanten. En natuurlijk bij het vinden van internationale uitdagingen voor hun kandidaten.

Maar INRALS biedt meer, zoals het delen van best practices en marktinformatie over bijvoorbeeld de gemiddelde beloning voor specifieke functies. En informatie over de manier waarop collega-bedrijven in andere landen vormgeven aan GDPR én een exclusief exchange program dat alleen voor consultants van members beschikbaar is. Meer informatie: **www.inrals.com**

Tip

Wanneer je als organisatie wereldwijd ondersteund wilt worden in werving & selectie door de beste local players en wanneer je als professional internationale ambities hebt, dan is INRALS de enige logische keuze.



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

November 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
44							1
45	2	3	4	5	6	7	8
46	9	10	11	12	13	14	15
47	16	17	18	19	20	21	22
48	23	24	25	26	27	28	29
49	30						

INRALS - wereldwijd bureaunetwerk

Derks & Derks is initiatiefnemer van INRALS, het enige wereldwijde netwerk van werving & selectie bureaus die gespecialiseerd zijn in Life Sciences.

Full Package

Wanneer de werving & selectie van een nieuwe medewerker uitbesteed wordt, wil je het beste bureau en de hoogste garantie op succes. Geen 'cv-schuiver', maar een ervaren en professioneel adviesbureau dat je markt kent, dat weet wie je bent, dat zich in je bedrijfs-situatie en profiel verdiept en ethisch en doortastend aan de slag gaat. Dat begrijpen wij bij Derks & Derks.

Een 'Full Package' bij Derks & Derks betekent dat je als opdrachtgever profiteert van ál onze specialiteiten en dat succes gegarandeerd is. De kennis uit al onze opleidingen, het maximale uit ons netwerk, de wereldwijde connecties met de beste bureaus, dedicated werving & selectie / detachering & interim en talent development consultants, een top-notch assessment, onboarding en coaching. Een topkwaliteit full package met garantie op resultaat. Wel zo duidelijk.

Tip

De kosten van een "bad hire" kunnen, afhankelijk van het niveau van de functie en de nevenschade, oplopen tot meer dan € 65.000,-. Hoe je dat voorkomt vertellen wij je graag.



Derks & Derks

*Delivering Recruitment &
Development Solutions*



Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

December 2020

© Derks & Derks B.V.



Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Week	ma	di	wo	do	vr	za	zo
49		1	2	3	4	5	6
50	7	8	9	10	11	12	13
51	14	15	16	17	18	19	20
52	21	22	23	24	25	26	27
53	28	29	30	31			

Full Package

Een 'full package' combineert het beste van de Derks & Derks Recruitment & Development Solutions. Alle kennis, expertise, het wereldwijde netwerk, standaard een assessment, onboarding en coaching. En een garantie op resultaat.

Jaarkalender 2021

Januari 2021							Februari 2021							Maart 2021							April 2021										
Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo
53					1	2	3	5	1	2	3	4	5	6	7	9	1	2	3	4	5	6	7	13				1	2	3	4
1	4	5	6	7	8	9	10	6	8	9	10	11	12	13	14	10	8	9	10	11	12	13	14	14	5	6	7	8	9	10	11
2	11	12	13	14	15	16	17	7	15	16	17	18	19	20	21	11	15	16	17	18	19	20	21	15	12	13	14	15	16	17	18
3	18	19	20	21	22	23	24	8	22	23	24	25	26	27	28	12	22	23	24	25	26	27	28	16	19	20	21	22	23	24	25
4	25	26	27	28	29	30	31									13	29	30	31					17	26	27	28	29	30		

Mei 2021								Juni 2021								Juli 2021								Augustus 2021							
Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo
17						1	2	22		1	2	3	4	5	6	26				1	2	3	4	30							1
18	3	4	5	6	7	8	9	23	7	8	9	10	11	12	13	27	5	6	7	8	9	10	11	31	2	3	4	5	6	7	8
19	10	11	12	13	14	15	16	24	14	15	16	17	18	19	20	28	12	13	14	15	16	17	18	32	9	10	11	12	13	14	15
20	17	18	19	20	21	22	23	25	21	22	23	24	25	26	27	29	19	20	21	22	23	24	25	33	16	17	18	19	20	21	22
21	24	25	26	27	28	29	30	26	28	29	30					30	26	27	28	29	30	31		34	23	24	25	26	27	28	29
22	31																							35	30	31					

September 2021								Oktober 2021								November 2021								December 2021							
Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo	Nr.	Ma	Di	Wo	Do	Vr	Za	Zo
35			1	2	3	4	5	39					1	2	3	44	1	2	3	4	5	6	7	48			1	2	3	4	5
36	6	7	8	9	10	11	12	40	4	5	6	7	8	9	10	45	8	9	10	11	12	13	14	49	6	7	8	9	10	11	12
37	13	14	15	16	17	18	19	41	11	12	13	14	15	16	17	46	15	16	17	18	19	20	21	50	13	14	15	16	17	18	19
38	20	21	22	23	24	25	26	42	18	19	20	21	22	23	24	47	22	23	24	25	26	27	28	51	20	21	22	23	24	25	26
39	27	28	29	30				43	25	26	27	28	29	30	31	48	29	30						52	27	28	29	30	31		

Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Werving & Selectie
Detaching & Interim
Talent Development
HR Research | Executive Education

Tel. 033 - 472 80 87
www.derksenderks.nl

