

Derks & Derks

Delivering Recruitment & Development Solutions



Biotech Business Case

ImmunoPrecise Antibodies Assessment/coaching, werving/detachering en HR advies



ImmunoPrecise Antibodies (IPA) is een multinationale contract research organisatie die zich richt op de ontdekking van therapeutisch relevante 'next generation' antilichamen ten behoeve van klinisch onderzoek voor Biotech en Farma. IPA heeft meer dan 30 jaar ervaring in de antilichaamsector en voltooid al meer dan 2.500 projecten voor honderden klanten over de hele wereld, waaronder bedrijven uit de top 20 grootste farmabedrijven. IPA heeft vestigingen in de VS, Canada, België en Nederland (Utrecht en Oss). In de vestiging in Oss werken onder andere onderzoeks- en ontwikkelingswetenschappers, onder leiding van onze opdrachtgever Dr. Debby Kruijsen.



De uitdagingen

Dr. Debby Kruijsen is de General Manager op locatie Oss. Zij gaf aan dat met het groeien van de organisatie (van 19 naar inmiddels 30 medewerkers) zaken structureel anders georganiseerd moesten worden en had behoefte aan externe ondersteuning in dit traject. Human Resources was een van de elementen die professionalisering behoefde op aspecten als recruitment, on- en offboarding, structurele aandacht voor ontwikkeling, perspectief en salariering.

Derks & Derks Recruitment & Development Solutions

Na grondige analyse kwamen we in goed overleg tot een drieledige oplossing met (team) development, werving/detachering en HR advies.

We zijn gestart met een **Profile Dynamics onderzoek**: een onderzoek naar de persoonlijke drijfveren en de krachten en valkuilen van het team dat in Oss verantwoordelijk is voor alle wetenschappelijke content. Daarmee leerde dit nieuw samengestelde team zichzelf en elkaar op een plezierige manier (veel) beter kennen en het bood volop aanknopingspunten voor de teamontwikkeling en verbetering van de samenwerking.

Voor de professionalisering op HR gebied deden we de **werving en selectie en detachering van interim HR adviseur** Kim Roelofsma. Zij ondersteunt IPA inmiddels een jaar met onder andere recruitment, bedrijfscultuur-analyse en het opstellen van functieprofielen. Daarnaast vervult zij de rol van sparring partner voor Debby Kruijsen op het gebied van HR en organisatieontwikkeling.

Tot slot ondersteunden we bij de **benchmark en bouw van het salarishuis** voor diverse functies voor de IPA-locaties Oss én Utrecht. Daarbij baseerden wij ons met name op onze eigen database en op onze eigen salarisonderzoeken in Life Sciences die we al sinds 2006 jaarlijks uitvoeren.

Hilde Kauffman, Business Unit Manager Talent Development: "De samenwerking met Debby heb ik als plezierig en inspirerend ervaren. Het zal je maar gebeuren. Je bent een inhoudelijk sterke professional met extra skills en wordt gevoeglijk directeur van een snel groeiende organisatie. Debby wist natuurlijk niet op voorhand wat zij allemaal zou ontmoeten als uitdagingen, maar heeft wel bedacht om gerichte professionele steun te vragen op gebieden zoals talent development. Een slimme zet. Het gaat er immers niet om alles zelf op te knappen, maar om mensen rondom een doel te organiseren. Samen sterk."

Concrete, zichtbare resultaten

Debby Kruijsen, General Manager IPA, locatie Oss blikt terug: "Ik heb het proces van onze samenwerking als bijzonder positief ervaren. Het Profile Dynamics onderzoek heeft me goed inzicht gegeven in mijn eigen sterke kanten, valkuilen, manier van communiceren en denken, maar ook in die van mijn teamleden. Dat gaf rust en vertrouwen en vooral richting in hoe optimaal te communiceren en concrete plannen uit te werken met de diverse mensen in mijn team. Derks & Derks was hierbij voor mij een betrouwbare partner met advies en oplossingen van hoge kwaliteit met concrete, zichtbare resultaten."

Meer informatie?

Business Unit Manager Biotech **Tim van Loon** vertelt je graag meer over deze en andere Derks & Derks Recruitment & Development Solutions.

T 033 - 472 80 87

E tim@derksenderks.nl

I www.derksenderks.nl

